

# La finance, ennemie de l'entreprise ?

## Actionnariat et gouvernance : où en sommes-nous ?

La dernière **Nocturne Ex'pairs Formation** a réuni une centaine de personnes le 22 septembre dernier, présidents, dirigeants d'entreprises et cadres dirigeants, venus débattre sur la finance, l'actionnariat et la gouvernance d'entreprise. Quatre intervenants ont répondu à l'invitation de Virginie Nogueras, dirigeante du cabinet Conseil Ex'pairs Formation : Caroline Weber, DG de Middlenext, Laurence Gialdini, Enseignant-chercheur, Pierre-Henry Leroy, Président de Proxinvest, Laurent Fiard, PDG de Visiativ et Président du Medef Lyon Rhône. La finance reste un sujet qui divise....



"La finance n'est pas l'ennemie de l'entreprise, mais on peut mieux faire", tel est l'avis de Pierre-Henry Leroy. Son agence a pour mission de conseiller les actionnaires dans leurs votes lors des assemblées générales. Les sociétés ont besoin d'actionnaires. "Qu'ils soient petits ou grands, ils doivent être respectés". Laurent Fiard, qui se définit comme chercheur de financiers, a eu besoin d'investisseurs, de banques, à chaque étape de croissance de Visiativ... Depuis peu, la société est cotée en bourse. Plus de 50 % des salariés ont acheté des titres, un modèle économique que l'on sait performant.

"En France, on s'est enfin rendu compte que les créateurs d'emplois étaient des PME", selon Caroline Weber. "Or, les analyses financières se portent sur les entreprises du CAC 40". Un point de vue partagé par Laurence Gialdini, qui déplore que 90 % des financements soient au bénéfice des entreprises cotées, alors que l'innovation est essentiellement portée par les PME/ETI. "On verse des milliards à des groupes dispensés de payer la TVA, c'est scandaleux !" s'offusque Pierre-Henry Leroy. La finance doit être au service de l'économie. Mais les banques proposent aujourd'hui des produits de plus en plus techniques et confus facilitant ainsi les volumes au détriment d'une finance classique censée accompagner les entreprises.

Il doit exister un pont entre les dirigeants et les financiers, notamment au sein de la gouvernance. C'est l'espace où la stratégie et la finance doivent se rencontrer, quelque soit la taille de l'entreprise. Il faut tendre vers un modèle de gouvernance responsable et participative afin d'aider le dirigeant. Pour Laurent Fiard, "un dirigeant vient aussi chercher une expérience pour générer de la croissance".

En conclusion, la finance ne doit pas être un gros mot. "Par notre épargne, nos investissements, nos actions... la finance, on la construit tous ensemble. Alors, on a le droit de faire en sorte que le système évolue, et que cela ne soit plus seulement une notion lointaine", a rappelé Laurence Gialdini.

Prochaine **Nocturne Ex'pairs Formation** : "Isolement du dirigeant".  
Renseignements : [contact@expairsformation.com](mailto:contact@expairsformation.com)

Prochaine session de formation à la Gouvernance et prise de mandats : 26 janvier 2015 - 8 jours étalés sur 4 mois  
Programme détaillé sur [www.expairsformation.com](http://www.expairsformation.com)

